

# Funding follows strategy

Dr Ir Rik Eweg

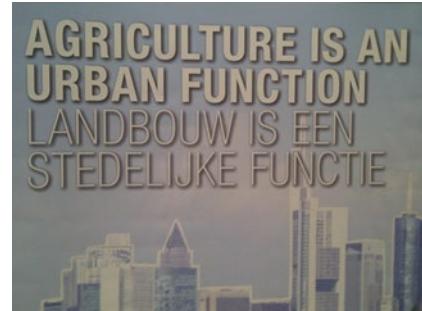
Lector Gebiedsgerichte Transities naar  
Kringlooplandbouw



Van Hall Larenstein is the **most sustainable** University of Applied Sciences in the Netherlands.

We train high-quality, ambitious and innovative professionals who contribute to a more sustainable world.

- Over 4250 students, 10% international students , 41 nationalities
- Over 500 employees
- Over 20 professors



# Waarom Living Labs

Van...



.....naar structurele samenwerkings verbanden



# Living Lab ontwerp

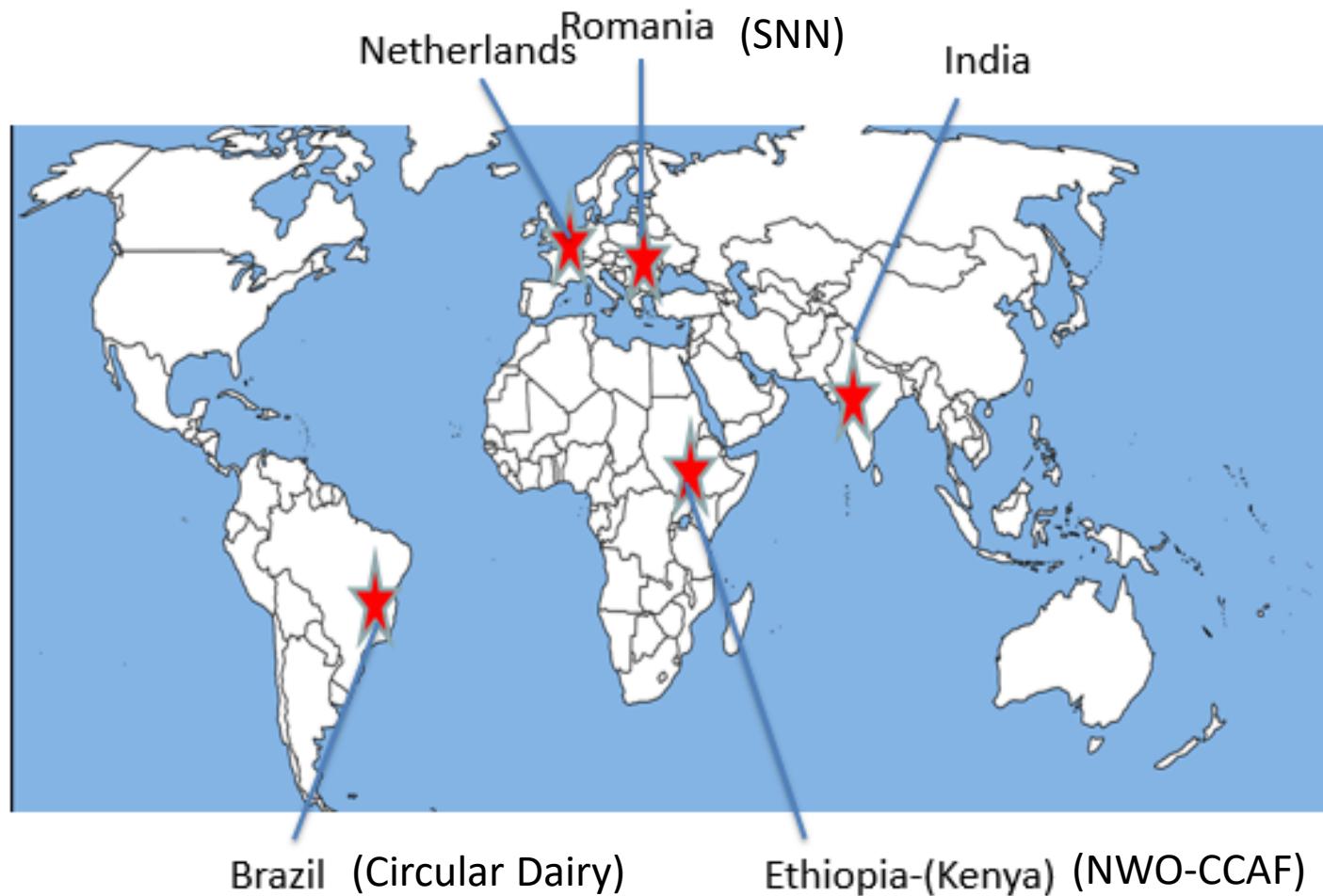


**“Het living lab is een veelbelovend nieuw type werkplaats van onderzoek en innovatie voor maatschappelijke vraagstukken.”**

Maas, T., J. van den Broek & J. Deuten, Living labs in Nederland - Van open testfaciliteit tot levend lab. Den Haag, Rathenau Instituut, 2017



# Action Research in Living Labs



# Living Labs in Nederland



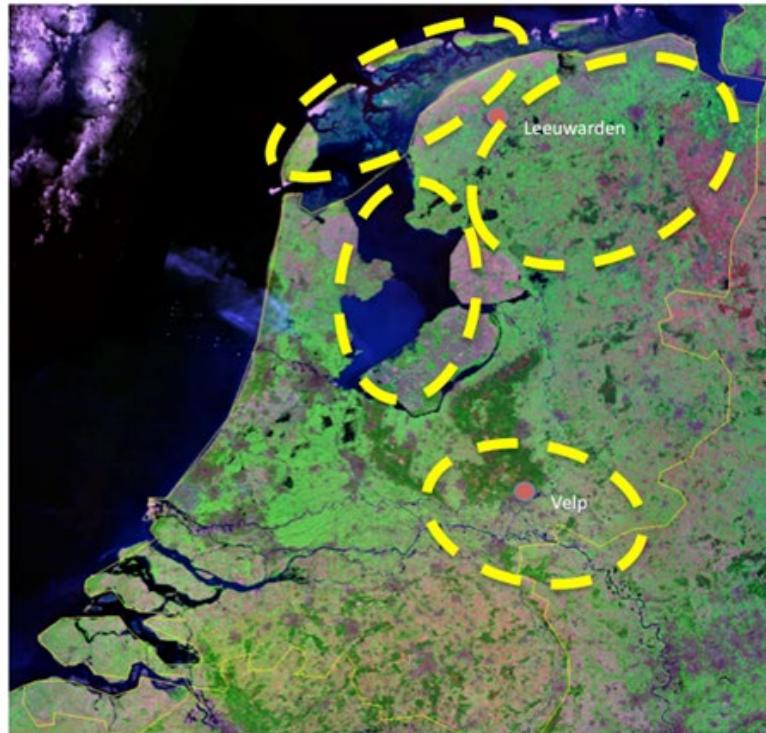
Integrated MultiTrophic Aquaculture (IMTA)



Seaweed => Fish food



Land farming of sea fish



Cyclic Floodplain Rejuvenation



CleanTech



Smart Engineering



# Leerdoelen

---

Hoe verbeter ik:

- financiering/projectacquisitie
- Vraagarticulatie
- Inzicht in belangen en waarden partners
- Valorisatie onderzoek
- Betrokkenheid partners
- Inzet en begeleiding studenten

Hoe wordt ik een aantrekkelijke (onderzoeks)partner?

---



# Living Labs definitie

*“Physical regions or virtual realities where stakeholders form public-private-people partnerships (4Ps) of firms, public agencies, universities, institutes, and users all collaborating for creation, prototyping, validating, and testing of new technologies, services, products and systems in real-life contexts”*

(Westerlund and Leminen, 2011).



# Four design principles for Living Labs

---

- Fostering inclusive ‘quadruple helix’ participation.
- Creating authentic learning environments that focus on a sustainable future.
- Stimulating reflexivity in learning and innovation for sustainability.
- Facilitating interaction, knowledge sharing and open system management.

Design principles for Living Lab's aiming at sustainable development

The role of higher education in Living Lab's (Witteveen, Eweg, Smits, Voskamp, 2016)



# Four design principles for Living Labs: 1

---

Achieving socio-ecological sustainability in real-life environments requires a transdisciplinary, multi-stakeholder approach for collaboration and learning between science, governance, business and users.

→ Fostering inclusive ‘quadruple helix’ participation.

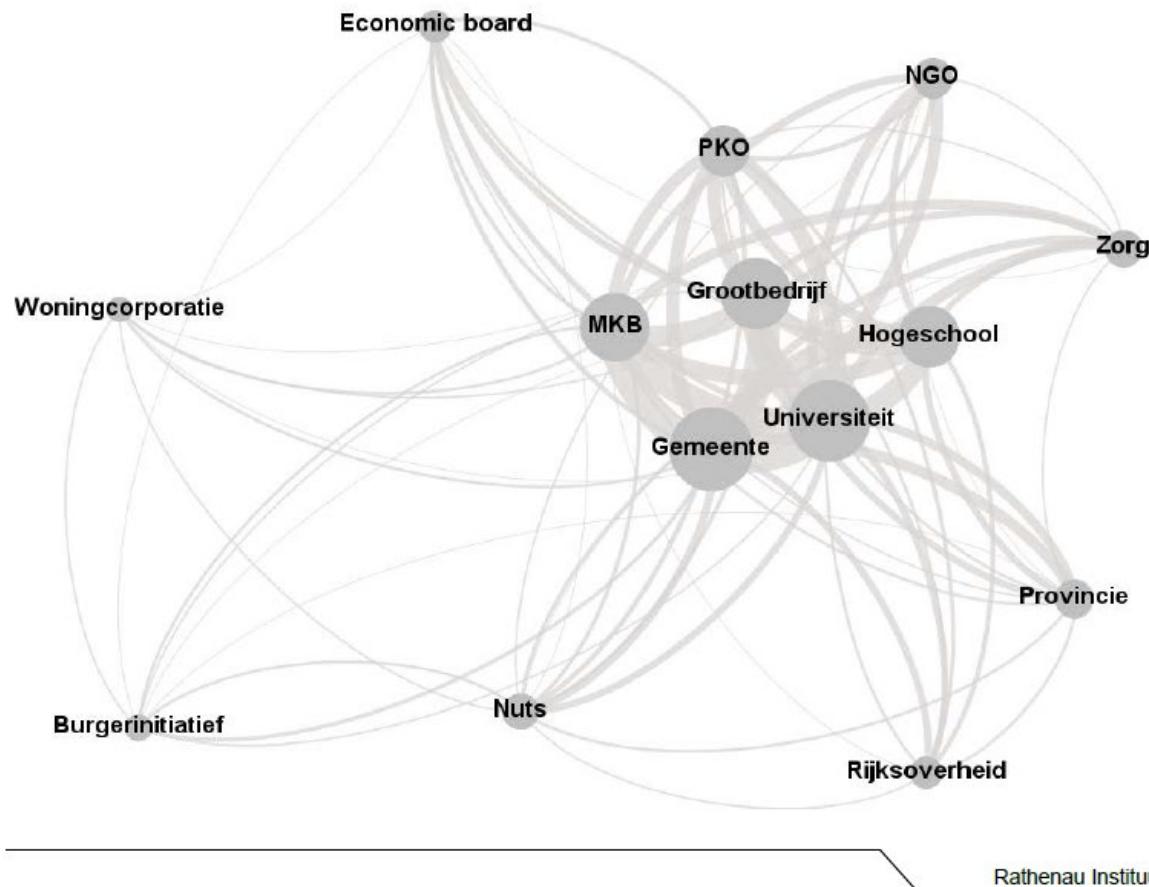


# Fostering inclusive quadruple helix participation



# Analyse NL Living labs - Rathenau

Figuur 7 Netwerk van actoren in living lab- achtige initiatieven.



# Four design principles for Living Labs: 2

Living Labs provide opportunities to bring the aspirations of the SDGs on a shared agenda of stakeholders in education, civil society and the private sector. Limited impact if sustainability issues are not addressed as explicit focus of the specified assignments of the Living Labs.

→ Creating authentic learning environments that focus on a sustainable future.



# Authentic learning environments that focus on a sustainable future



# Four design principles for Living Labs: 3

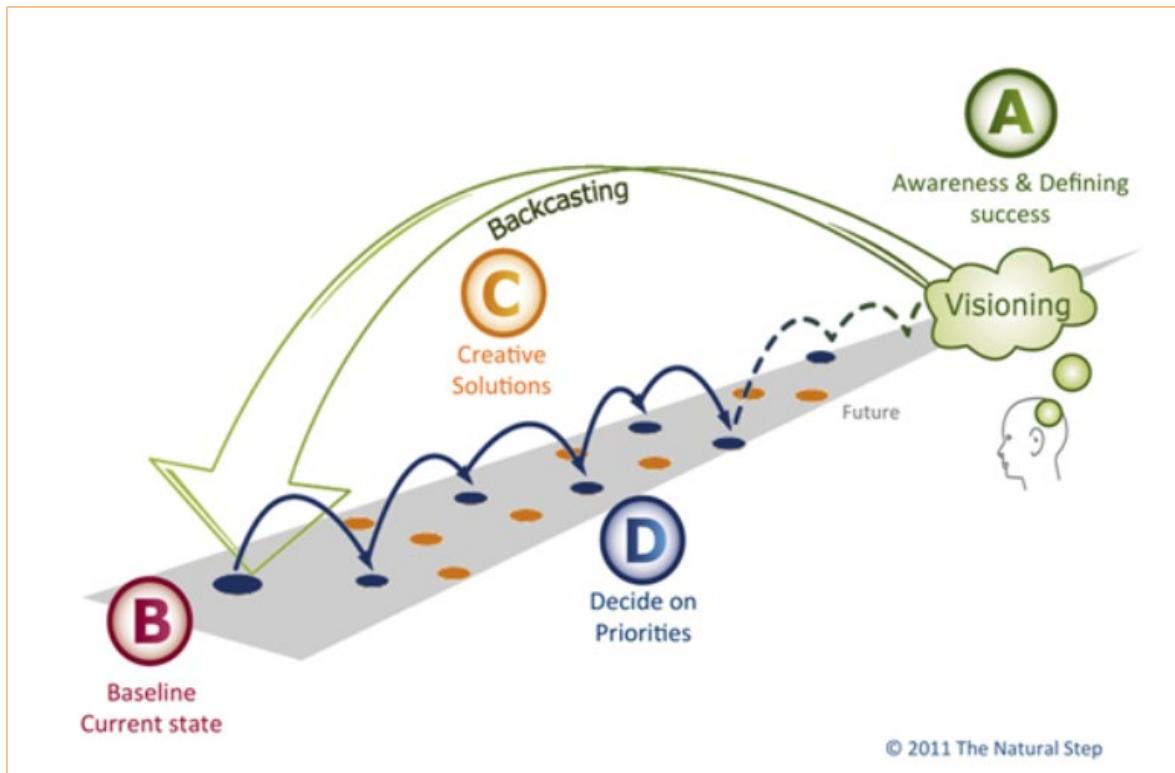
---

The process itself is part of scientific knowledge development,  
new knowledge is developed in a community with involvement  
of all stakeholders,  
with dynamic learning agenda's, focusing on reflexivity.

→ Stimulating reflexivity in learning and innovation for sustainability.



# Stimulating reflexivity in learning and innovation for sustainability



# Four design principles for Living Labs: 4

---

Flexibility, openness, changing cultures and aspects as openness, reflection, deeper conversations, shared visions principles of relationships, respect and reciprocity as crucial elements for learning in organizations.

→Facilitating interaction, knowledge sharing and open system management.



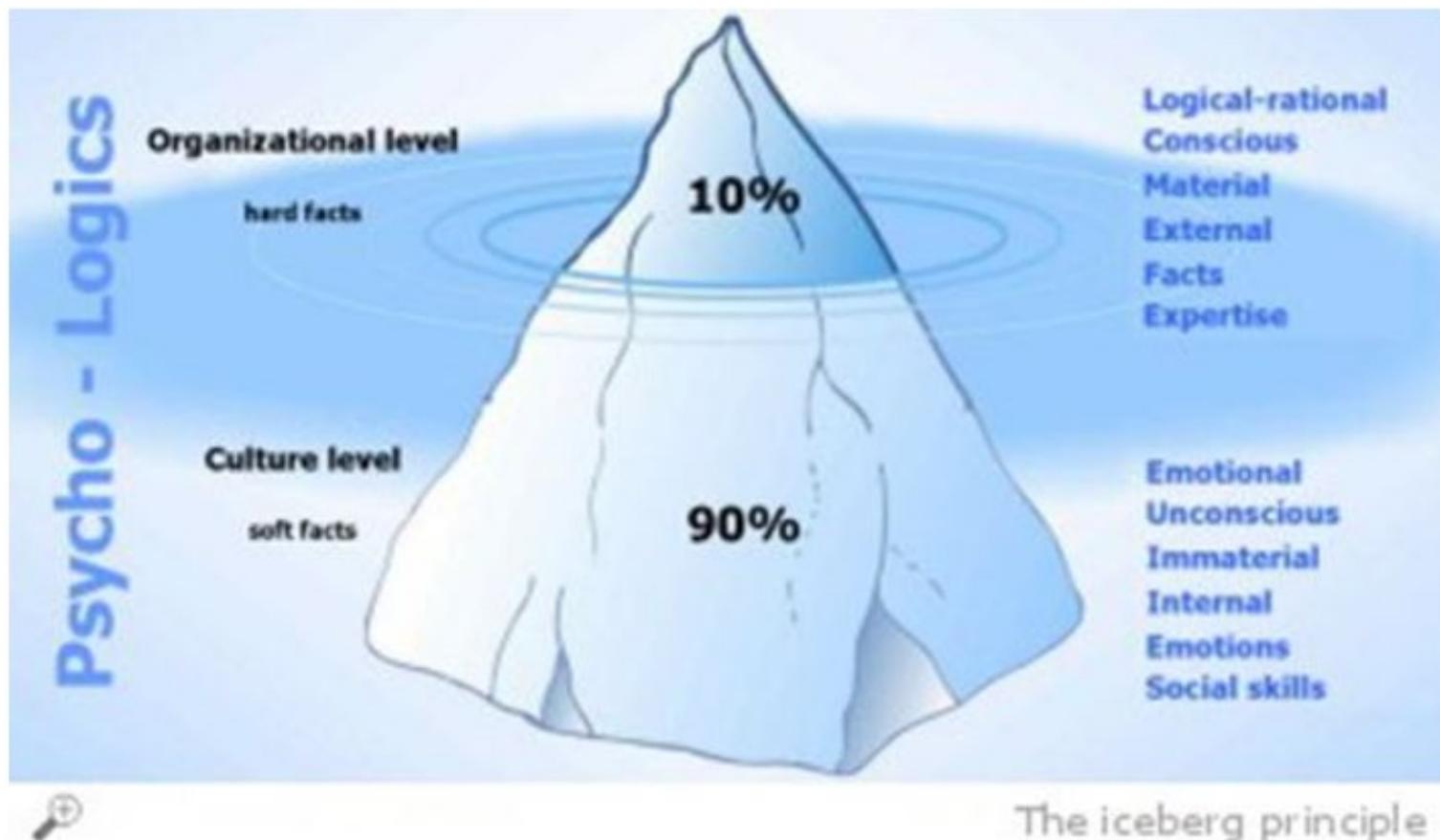
# Facilitating interaction, knowledge sharing and open system management



Living Lab Van Hall Larenstein – Baramati India



# Het Ijsberg principe



# Four design principles for Living Labs

---

- Fostering inclusive ‘quadruple helix’ participation.
- Creating authentic learning environments that focus on a sustainable future.
- Stimulating reflexivity in learning and innovation for sustainability.
- Facilitating interaction, knowledge sharing and open system management.



# Waardecreatie met een Living lab

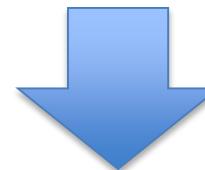
Living Lab  
netwerk



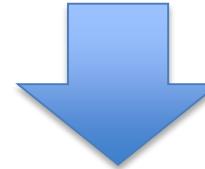
(Emergente)PROBLEMEN



KENNISAGENDA



PROJECT IDEEËN



# Co-creatie in een Living Lab



# Projectidee (4xW)

---

1. Wat gaan we doen -- projectidee?
2. Wat maakt dat belangrijk en voor wie?
3. Wie hebben we nodig om dit te realiseren?
4. Wat zijn de stappen die we gaan maken



# Stakeholder dialoog interviews

## Doel: jouw werk te zien vanuit het perspectief van je stakeholders

Ze geven een antwoord krijgen op de vraag: Wat willen mijn stakeholders van me?

Waar hebben ze mij voor nodig?

## Opbrengst: Helderheid over het belang van mijn werk voor mijn stakeholders

Begrip van de waarde van mijn werk voor mijn stakeholders

Ideeën om die waarde snel te vergroten

Identificatie van barrières en blokkades die verwijderd moeten worden

Een betere en diepgaander relatie met mijn sleutelfiguren

Wat ze niet zijn: Een opiniepeiling

Een gelegenheid om je eigen ideeën te verkopen

Een plek om gesloten vragen te stellen

“Most people do not listen with the intent to understand; they listen with the intent to reply”.



- Consortiumpartners moeten een belang hebben bij het project en wat toevoegen aan het project

<b>Projectperspectief -&gt;</b>  <b>Partner perspectief:</b>	<b>Voegt wat toe aan project?</b>	
	Nee	Ja
Geen belang bij project	Heeft niets te zoeken bij project	Zal zich niet inzetten
Belang bij project	Enkel halen (parasiteren)	YES!



# Demands

# NL SMEs



# Een Living Lab leiden

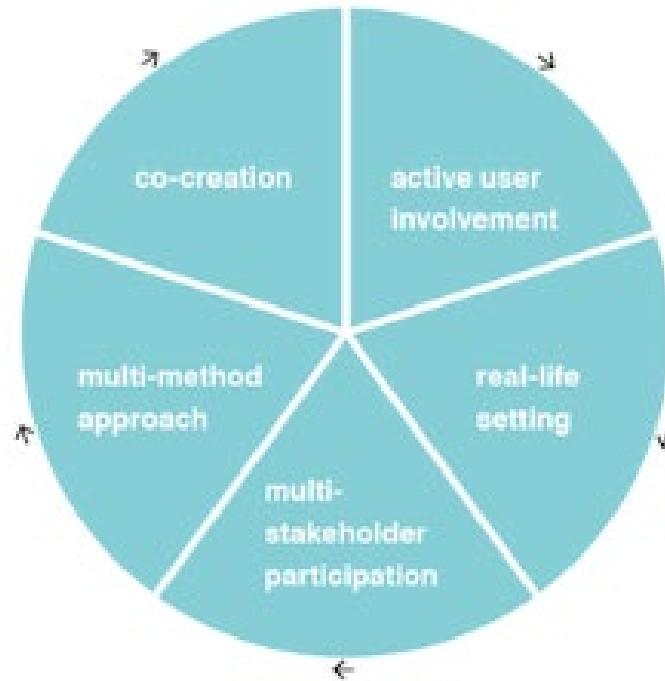
- Creëren eigenaarschap: COMMITMENT!
- Continu informeren
- Face to face bijeenkomsten en mondeling contact werken beter dan e-mail
- Individuele gesprekken
- Buitenlandse reizen/excursies
- Relaties managen
- Omgaan met cultuurverschillen
- Vertrouwen bouwen
- Wisselingen gedurende de tijd opvangen
- IP aspecten en vertrouwelijkheid, spelregels
- Financieel management



# Living Labs: van “projectmatige” relatie naar duurzame relatie

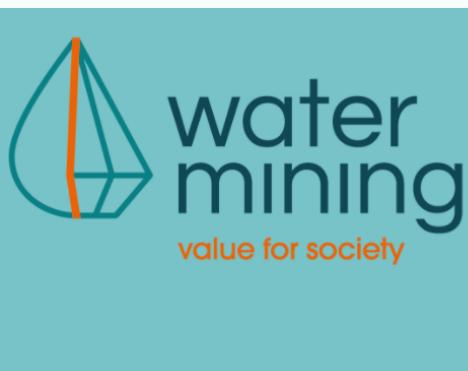


- Living Lab: user-centred open innovation ecosystem



[www.enoll.org](http://www.enoll.org)





**water  
mining**  
value for society

## Live Stream: Living Lab for Social Innovation and Citizen Engagement

We invite you to dive deep in the session on Social Innovation and Citizen Engagement through Living labs. The event [...]

f    t    in

## ENoLL begins work on WATERMINING project

On 26 and 27 October, the WATERMINING project kicked-off. A project with the funding of 17M EUR will demonstrate innovative [...]

f    t    in

About us

DLLD

Capacity Building

**Newsroom**

Events

Network

Projects

 Log in

Publications

Newsletters

Press

News

Knowledge Materials



## Vacancy: Capacity Building Internship

We are looking for a Capacity Building Intern to support and develop the ENoLL Virtual Learning Lab – 8-week course [...]

f    t    in



**Living Lab for Social Innovation and Citizens' Engagement**

Member 9 (Wed), 2020, Brussels: 08:00 - 09:45h / Taipei: 15:00 - 16:45h / Seoul: 16:00 - 17:45h

Moderator: Young Tae Cho, LH Smart City Research Center

Presentation 1: "The View on Living Lab and Community" by Loen Vervoort, ENoLL

Presentation 2: "Living Labs Responded to the COVID-19 Pandemic - Case of Taiwan" by Fernando Vilariño, ENoLL

QR Code for Sign-Up!

## ENoLL December Newsletter

With the December edition of the newsletter we raise your attention to numerous accomplishments and updates from the Living Lab [...]

f    t    in



<https://enoll.org/>

Bouwstenen 6-2020 module 2



# Opbrengst van Living Labs:

- Financiering/projectacquisitie: sneller schakelen
- Betere vraagarticulatie mogelijk: kennis van wérkelijke problemen
- Inzicht in belangen en waarden partners: duurzame relaties
- Valorisatie onderzoek: praktijk omgeving
- Betrokkenheid partners: duurzaam netwerk
- Inzet en begeleiding studenten: veelheid aan stage/thesis plekken
- Living Lab op zich is een USP voor nieuwe samenwerkingspartners



# LIVING LAB

NATUURINCLUSIEVE LANDBOUW

