

Business, Finance & Law

Welkom bij de lunch met de lector Financieren van Eco-Innovaties

Lectoraat Finance & Accountancy SUCH

Pieter van der Hoeven
Hans Bossert

Context & achtergronden

- Thema: duurzaam organiseren

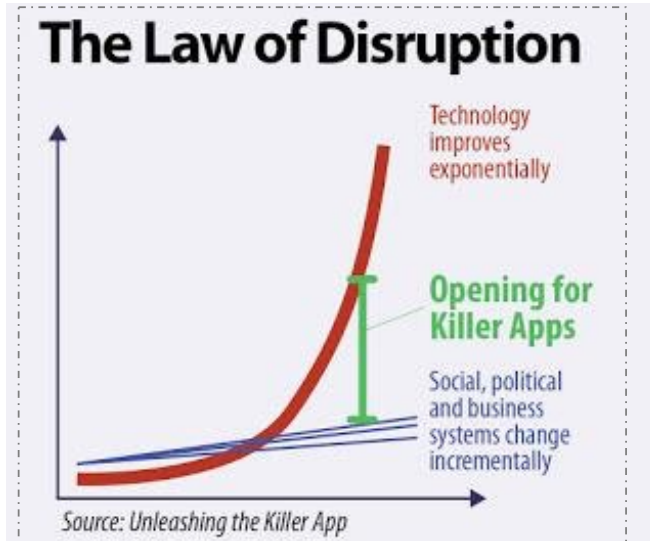


- Circulaire economie: wat betekent dat bedrijfseconomisch?
 - waardencreatie in plaats van winstmaximalisatie
 - ‘profit’ is niet langer een goede maat voor succes
- Geen tijden van verandering, maar verandering van tijden
 - “disruptieve” veranderingen

Disruptieve veranderingen

Disruptie

et zo krachtig als de

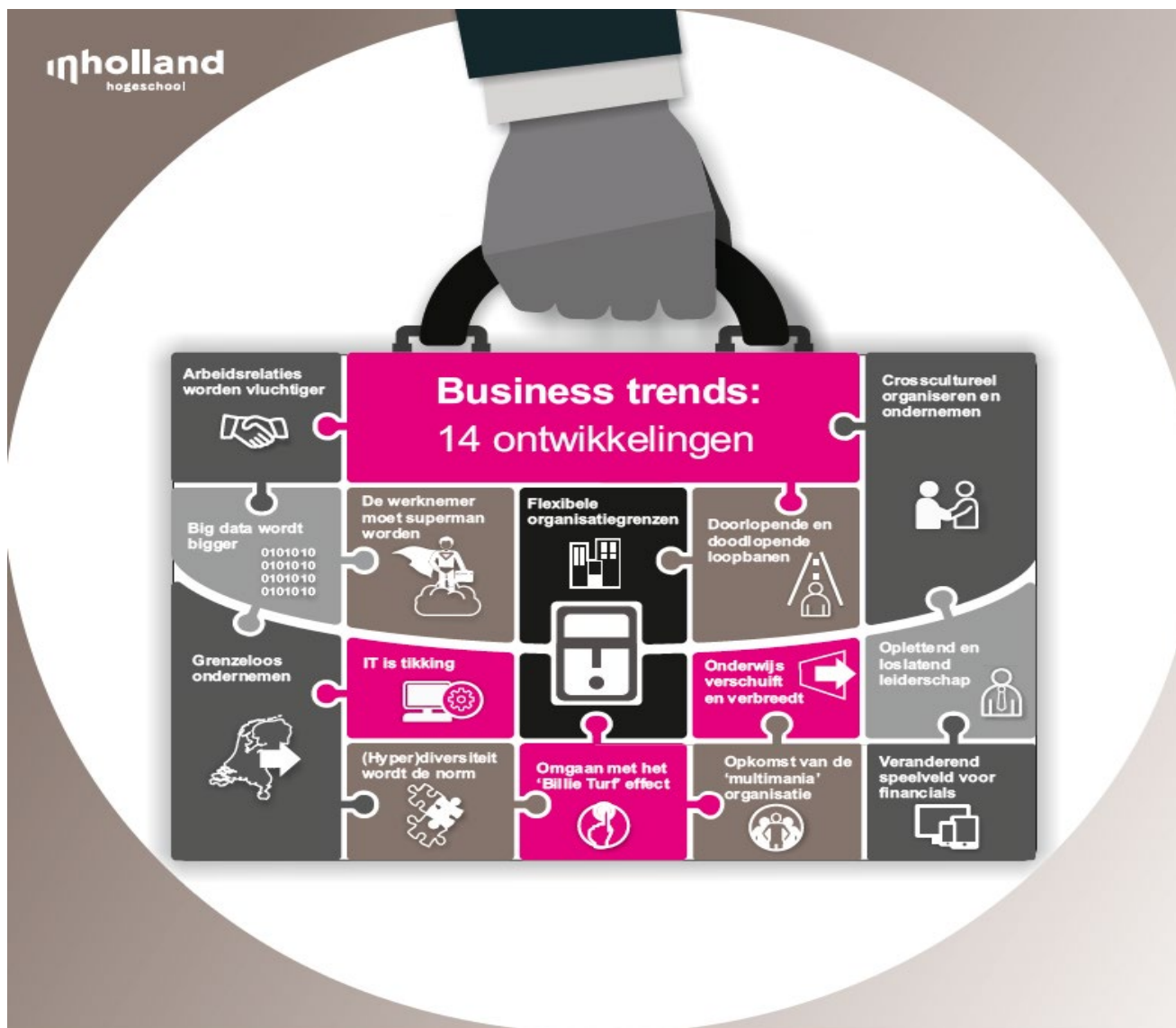


15



- Technologie en kennis ontwikkelt zich exponentieel
- Praktijk, bureaucratie, bedrijfseconomie ontwikkelt zich incrementeel
- De “gap” leidt tot schoksgewijze aanpassingen: disruptief

2015: Business trends --- onderzoek BRC



Duurzaam organiseren met de menselijke maat

Onderzoeksagenda Business Research Centre (BRC), Hogeschool Inholland | domein Business, Finance & Law

Thema's Inholland

Gezond
Duurzaam
Creatief



Thema's BRC

Duurzaam organiseren
met de menselijke maat

Kortom:

Het BRC focust zich op duurzaam georiënteerde innovatie, gericht op zowel de interne organisatie als de externe markt. De aandacht van het BRC ligt nadrukkelijk op de menselijke factor daarin. Het realiseren van duurzaam georiënteerde innovatie vraagt een hoge mate van creativiteit. Daarmee bedoelen we: denken en handelen vanuit een specifiek vakmanschap, dat grenzen opent en paradigma's kan slechten.

Om duurzaam organiseren met de menselijke maat mogelijk te maken, brengt BRC beroepenveld, onderwijs en wetenschap samen in een onderzoekende omgeving.

Onderzoekslijn

Leren & Ontwikkelen

Wat:

Het ontwerpen, implementeren en onderzoeken van nieuwe, responsieve vormen van organisaties en leernetwerken die bijdragen aan duurzame oplossingen in verschillende contexten en domeinen.

Hoe:

Organiseren van multi- en transdisciplinaire kenniswerkplaatsen gefocust op duurzaamheidsvraagstukken. Hiermee zorgt BRC voor een tripel helix van onderwijs, beroepenveld en onderzoek.

Doel:

Beantwoorden van complexe maatschappelijke vraagstukken rondom duurzaamheid en circulaire economie.

Onderzoekslijn

HRM & Persoonlijk Ondernemerschap

Wat:

Duurzaam toegerust zijn én blijven op werk. Organisaties zijn zo ingericht dat zoveel mogelijk mensen hun skills kunnen benutten/optimaal inzetten. Het (blijven) ontwikkelen van de juiste skills heeft aandacht op maatschappelijk, organisatorisch en individueel niveau.

Hoe:

Kennis ontwikkelen over transities op de arbeidsmarkt, deze met oog voor inclusiviteit vertalen naar methodes om duurzame inzetbaarheid te realiseren én te laten beklijven.

Doel:

Bijdragen aan vraagstukken die te maken hebben met voorbereiding op/realiseren van een duurzame loopbaan in een complexe, veranderende maatschappij.

Onderzoekslijn

Logistiek & Complexiteit

Wat:

Het verbeteren van de effectiviteit en de efficiency van logistieke processen, rekening houdend met de CO₂-uitstoot.

Hoe:

Realiseren van duurzaamheid en circulaire toepassingen binnen de logistieke keten door creatieve oplossingen met vervoersmodaliteiten en door maatregelen waarbij de factor tijd, gestuurd door integere informatie, wordt gereduceerd.

Doel:

Invloed uitoefenen op de fysieke goederenstroom en de informatiestroom van wereldwijde (en dus internationaal georiënteerde) ketens.

Onderzoekslijn

Finance & Accountancy

Wat:

De onderzoekslijn richt zich via kennisvalorisatie op het ondersteunen van concrete samenwerkingsverbanden, waarbij met name de financieel-economische aspecten en duurzame onderlinge relaties centraal staan.

Hoe:

Zoeken naar nieuwe verdienmodellen met andere waardecreatie, rapportages en verhoudingen.

Doel:

Antwoord geven op de vraag: Hoe kunnen organisaties het maatschappelijk goede doen op een economisch gezonde manier?

Onderzoekslijn

Innovatie & Ondernemen

Wat:

Tegemoetkomen aan de eisen die de maatschappij stelt aan mkb-ondernemers en hun innovaties: bijdragen aan private én maatschappelijke doelstellingen, naast financieel-economische waarden ook bijdragen aan ecologische en sociale waarden.

Hoe:

Onderzoek in samenwerkingsverbanden waarin mkb-ondernemers en hun stakeholders zijn samengebracht om te werken aan schaalvergroting, toekomstperspectief en duurzaamheid.

Doel:

De vraag beantwoorden hoe mkb-ondernemingen kunnen innoveren, hoe ze meervoudige waarde kunnen creëren en hoe de groei van start-ups bevordert kan worden.

Lectoraat Finance

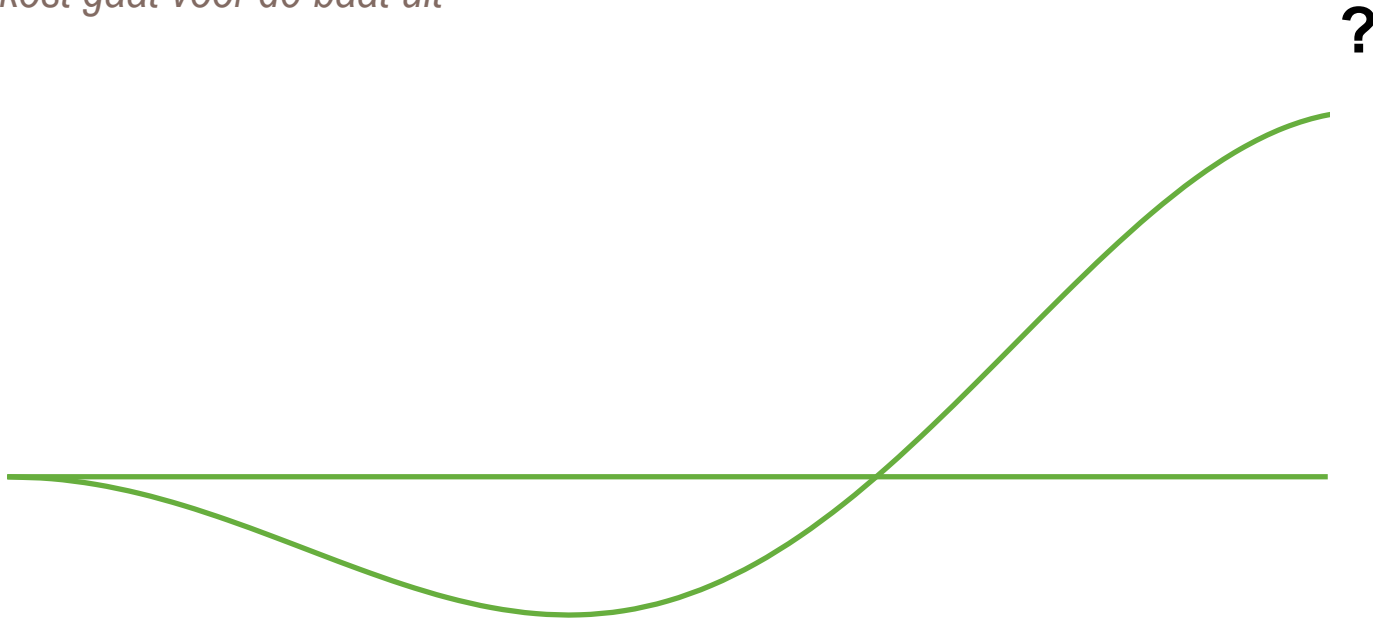
- Literatuurstudie
 - Eigen interviews
 - Studentopdrachten
 - Kenniscafé
- Kenniswerkplaats Financieren van Innovaties

Studentopdrachten

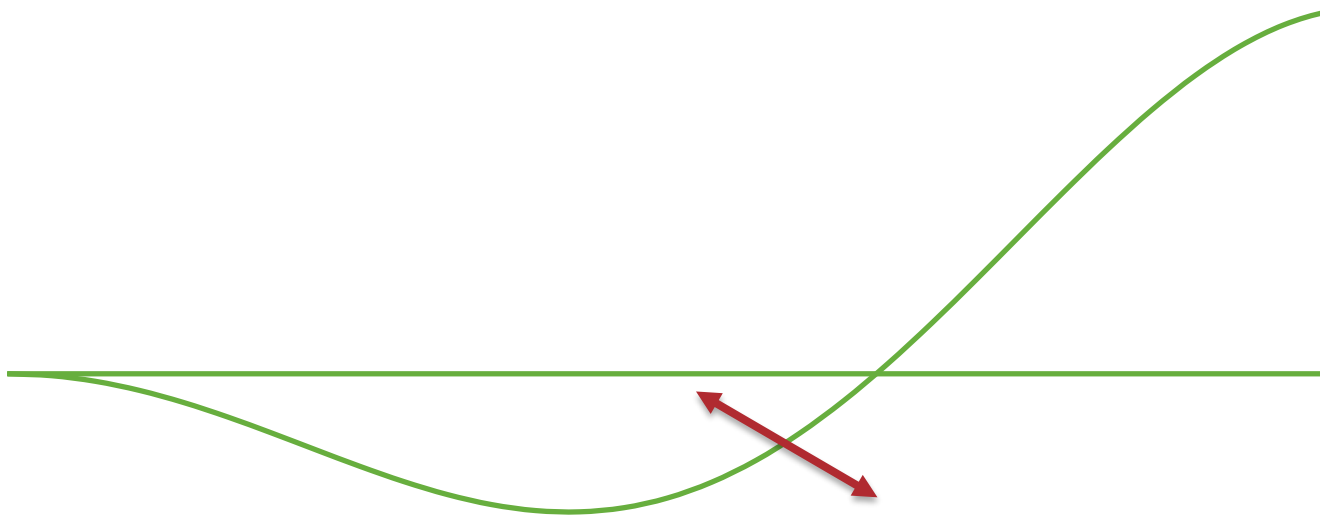
- HiPerGreen
- First time right
- Schoon water
- Teelt op water
- Gezonde zorg
- Transparantie
- Fraude
- Binnenvaart
- Foodsol
- Waterstoftractor
- Opslag in lege kantoren
- Studentkamers Zuid-Amerika
- Vastgoed 2.0
- Tiny huizen
- Broekerveiling: waterstofboot
- Composieten surfplank
- Rekenmodel windmolens enz.
- Hero Balancer: small energy device
- Zonnepark Kooymeer
- ...

"Valley of death" voor innovaties

"De kost gaat voor de baat uit"



"Valley of death" voor innovaties

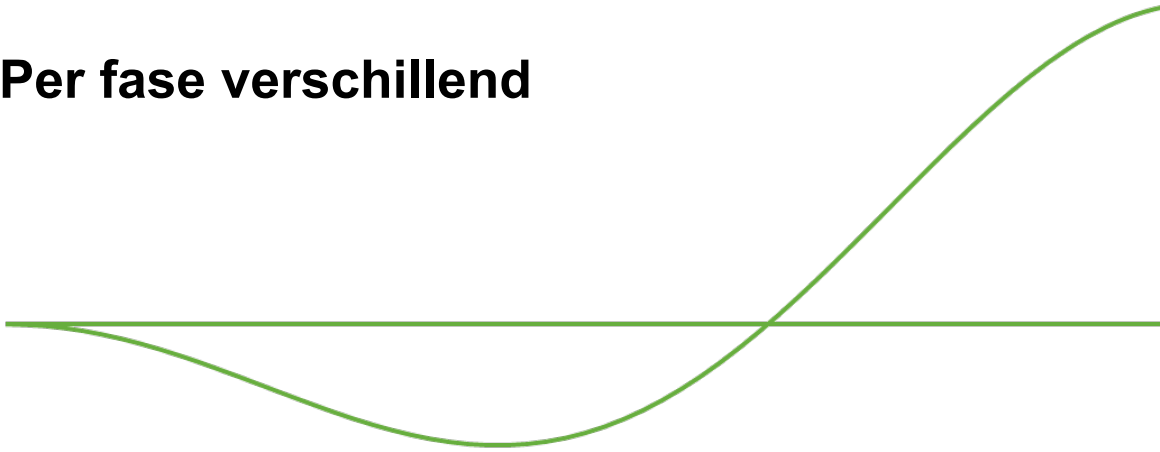


Liefst zo kort en ondiep mogelijk, maar verdiept door

- Onwennigheid
- Langere terugverdientijd
- Complexer verdienmodel
- **En door verkeerde, ondoordachte keuzes!**

Zoek investeerders

- **Per fase verschillend**



- **Denk aan gezamenlijk belang**
- **Denk in geld**
- **Denk vanuit financier**

Technology readiness levels (TRL)

bron: Europese commissie (2014) *Horizon 2020*

1. basic principles observed
2. technology concept formulated
3. experimental proof of concept
4. technology validated in lab
5. technology validated in relevant environment
6. technology demonstrated in relevant environment
7. system prototype demonstration in operational environment
8. system complete and qualified
9. actual system proven in operational environment

Beoordelingscriteria investeringen

Klassiek:

- binnen de kerncompetenties
- korte terugverdientijd
- zonder partner te realiseren

Additioneel voor duurzame innovatie:

- maatschappelijke baten
- ketenefficiëntie
- mitigatie van netwerkonzekerheden
- financiële responsiviteit
- persoonlijke contacten

Overtuig investeerders

- **Zoek goede markt**
 - Groot
 - Rijk
 - Hoge kosten
- **Stem product hierop af**
- **Werf klanten**
 - Klantvriendelijk
 - Contract
- **Zoek goede partners**
 - Kennisinstituten
 - Win-win
 - Contract

Financieringschecklist

- Idee
- Markt (wie)
- Externe waardecreatie
- Begroting / (beoogd) verdienmodel (waarde)
- Mensen
- Risicobeheer
- Beoogde financieringsvorm

Beoordeling eco-investeringen

Klassiek:

- Meestal probleemloos:
 - binnen de kerncompetenties
- Meestal problematisch:
 - korte terugverdientijd
 - zonder partner te realiseren

Beoordeling eco-investeringen

Additioneel voor duurzame innovatie:

- Vaak specifiek beoogd:
 - maatschappelijke baten
- Meestal realiseerbaar, maar krijgt onvoldoende aandacht en vraagt extra kennis en ervaring:
 - ketenefficiëntie
 - mitigatie van netwerkonzekerheden
 - financiële responsiviteit
 - persoonlijke contacten

We gaan het uitzoeken! ..wie doet er mee?

Working Labs



Hackathon



Developer Conference



Search Challenge



www.inholland.nl