Blauwdruk ‘De weg naar het succesvol vitaliseren van wijken in ’s-Hertogenbosch’

In de onderstaande blauwdruk wordt beschreven, hoe gemeente ’s-Hertogenbosch het vitaliseringsproces kan optimaliseren. Hierin is het belangrijkste verschil, het stellen van doelen voor de toekomst. Dit aan de hand van de 5 verschillende ambities die door gemeente ’s-Hertogenbosch zijn opgesteld.

Strategisch proces

Fase 1

Vaststellen van ambities en beleid
De beheerbudgetten moeten ingericht worden op een manier waarmee de ambities (en bijbehorende doelen) van de stad zoveel mogelijk ondersteund worden. Deze keuzes worden gebaseerd op vijf richtinggevende thema’s. Deze thema’s bieden de kaders voor de keuzes in vitaliseringsprojecten. De thema’s worden hierna opgesomd en verder gespecificeerd in paragraaf 4.1;
De actieve stad - De natuurlijke stad - De cultuurhistorische stad - De economisch vitale stad - De leefbare woonstad

Fase 2

Toekennen van budgetten door de raad
Voor het vervangen van de openbare ruimte zijn verschillende budgetten beschikbaar. Er is in totaal 10.005.000 euro beschikbaar voor vervangingsinvesteringen. Dit wordt verder gespecificeerd in paragraaf 4.4

Fase 3

Maken van een ‘kansenkaart op stadsniveau’
Aan de hand van een analyse (bijvoorbeeld een DESTEP-analyse) dient inzichtelijk te worden, in welke delen van de stad, op ambitieniveau, de hoogste plus behaald kan worden.

Fase 4

Vitaliseringsprojecten selecteren op basis van ambitie en risico’s
Vitaliseringsprojecten dienen geselecteerd te worden op een combinatie van technische risico’s en risico’s met betrekking tot de ambities van de stad. Wijken waar grote winst (uit de ambities) te behalen is worden geselecteerd. Daarnaast heeft de stad een wettelijke zorgplicht, welke wordt meegenomen in de keuze voor de vervangingsopgave.

Fase 5

Prioritering doormiddel van het afwegingskader
Via het afwegingskader vervangingen wordt geprioriteerd aan de hand van technisch risico en het behalen van ambities. Bij de prioriteringsafweging kunnen onder andere de volgende zaken worden meegenomen; mate van bijdrage aan ambities, veiligheid, kapitaalsvernietiging, leefbaarheid enzovoorts.

Fase 6

Maken van een ‘kansenkaart op buurtniveau’
De ambities voor de stad zijn helder, vervolgens moeten deze worden vertaald naar wijkniveau. Hier wordt daarom gekeken naar de kenmerken in de buurt, en worden de wijkambities verdeeld over de buurten. Vervolgens wordt gekeken op welke manier de vervangingsopgave op wijkniveau het beste kan aansluiten bij deze ambities op stadsniveau.

Fase 7

Integrale project opstart tussen afdelingen en kapitaalspecialisten
In het beheerplan beheer openbare ruimte staat vermeld dat mogelijkheden om het beheer efficiënter en integraler te programmeren en te financieren gestimuleerd wordt. De gestelde ambities worden vertaald in meetbare doelstellingen. Hiervan dient een nulmeting opgesteld te worden om in een later stadium de vooruitgang te kunnen meten.

Burgerbetrokkenheid

Fase 8

Maken van een wijkanalyse
Het maken van een goede wijkanalyse is de basis voor de manier waarop met inwoners gecommuniceerd kan gaan worden. In deze wijkanalyse wordt informatie verzameld over opleidingsniveau, leeftijd, arbeidsparticipatie, huishoudsamenstelling en bestaande structuren in een wijk (bijvoorbeeld een wijkraad).

Fase 9

Transformeren van wijkanalyse naar burgerschapsstijlen
De demografische gegevens van de wijk worden volgens een stroomschema, weergegeven in paragraaf 6.3.4, vertaald naar een sociaal milieu die passen bij een bepaalde burgerschapsstijl. Deze burgerschapsstijl geeft vervolgens aan hoe de gemeente het best kan communiceren tijdens de vervangingsopgave.

Fase 10

Bepalen van een communicatievorm naar de bewoners
Er wordt een scenariokeuze gemaakt waarop het vitaliseringsproces aangesloten kan worden bij de inwoners. Scenario A: gebruik maken van bestaande structuren, scenario B: opzetten van nieuwe structuren ten aanzien van het vitaliseringsproject, scenario C: organiseren van het vitaliseringsproject.

Fase 11

Uitvoeren van scenario A, B of C
In deze stap wordt het gekozen scenario toegepast op de wijk.

Fase 12

Evaluatie van het doorlopen proces
Zowel voor de burgers als voor de interne gemeente is het van belang te leren van het doorlopen proces. De lering kan meegenomen worden in volgende vitaliseringsprojecten.

Fase 13

Toetsing
De toetsing op KTO en wijk- en buurtmonitor, dient verandert te worden naar het toetsen op ambitie. De vooraf opgestelde doelstellingen, die gesteld worden de stads- en buurt analyse, dienen gebruikt te worden als doelstellingen om op te toetsen.

Opstellen van budgetten aan de hand van de ambities
Wanneer de nieuwe vitaliseringsbudgetten verdeeld worden door de raad, zal de kansenkaart mogelijkheden bieden om budget vrij te maken voor het realiseren van de stadsambities.