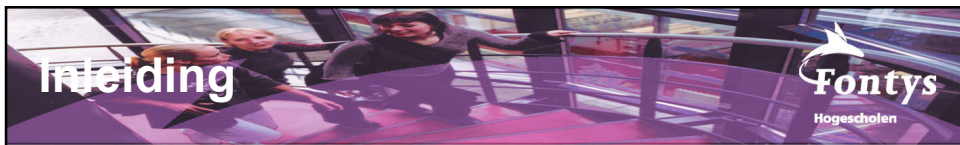




Supply Chain Management in nieuw Europees perspectief

Dr.ir. Rob Kwikkers

02-06-2004 Fontys Hogescholen 1



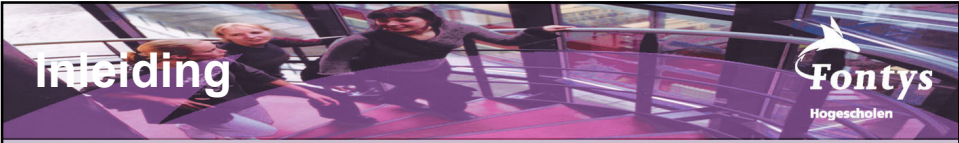
Inleiding

- SCM is samenwerken in ketens van bedrijven
 - taakverdeling
 - communiceren
 - partnerschap

02-06-2004 Fontys Hogescholen 2

- SCM is samenwerken in ketens van bedrijven
 - taakverdeling
 - communiceren
 - partnerschap
- SCM is de moderne economie
 - klassieke vestigingsfactoren werden variabelen
 - productie en consumptie zijn gescheiden
 - kapitaal en arbeid vloeien naar goedkoopte
 - kennis wordt gespreid

- SCM is Ketenmanagement
 - demand-supply management '80
 - logistiek dienstverleners



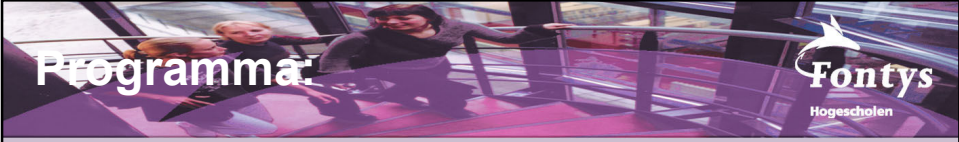
Inleiding

- SCM is Ketenmanagement
 - demand-supply management '80
 - logistiek dienstverleners
- SCM wordt erkend als belangrijk
 - integrale logistiek
 - opleidingen
 - SCM Academies bij grote bedrijven

02-06-2004

Fontys Hogescholen

5



Programma

- SCM processen
- ontwikkelingen in de ketens
- ontwikkelingen in Europa
- ontwikkelingen in de branche
- SCM onderzoek en opleiding

02-06-2004

Fontys Hogescholen

6

Supply Chain Management



- Samenhangende processen
 - van grondstof tot eindproduct
 - van idee tot sloop
 - een keten in een netwerk

02-06-2004

Fontys Hogescholen

7

Supply Chain Management



- Samenhangende processen
 - van grondstof tot eindproduct
 - van idee tot sloop
 - een keten in een netwerk
- Voortdurende verandering
 - van lokale naar wereldwijde inkoop
 - van landen-depots naar Europese distributie
 - multi-modale netwerken

02-06-2004

Fontys Hogescholen

8

Supply Chain Management



- Conflicterende doelstellingen
 - snel
 - flexibel
 - betrouwbaar
 - goedkoop

02-06-2004

Fontys Hogescholen

9

Supply Chain Management



- Conflicterende doelstellingen
 - snel
 - flexibel
 - betrouwbaar
 - goedkoop
- Afhankelijk van informatie en samenwerking
 - ERP - EDI - APS
 - WMS - Tr&Tr - RFID

02-06-2004

Fontys Hogescholen

10

Ontwikkelingen in de keten



- Ontmanteling verticaal geïntegreerde bedrijven
 - focus op kernkwaliteiten
 - uitbesteden diensten

02-06-2004

Fontys Hogescholen

11

Ontwikkelingen in de keten

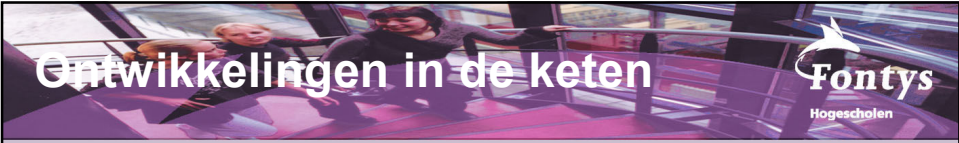


- Ontmanteling verticaal geïntegreerde bedrijven
 - focus op kernkwaliteiten
 - uitbesteden diensten
- Toenemende complexiteit
 - JIT - VMI
 - integrale toeleveranciers

02-06-2004

Fontys Hogescholen

12



Ontwikkelingen in de keten

- Ontmanteling verticaal geïntegreerde bedrijven
 - focus op kernkwaliteiten
 - uitbesteden diensten
- Toenemende complexiteit
 - JIT - VMI
 - integrale toeleveranciers
- Global sourcing
 - verdere taakverdeling
 - steeds verder weg

02-06-2004

Fontys Hogescholen

13



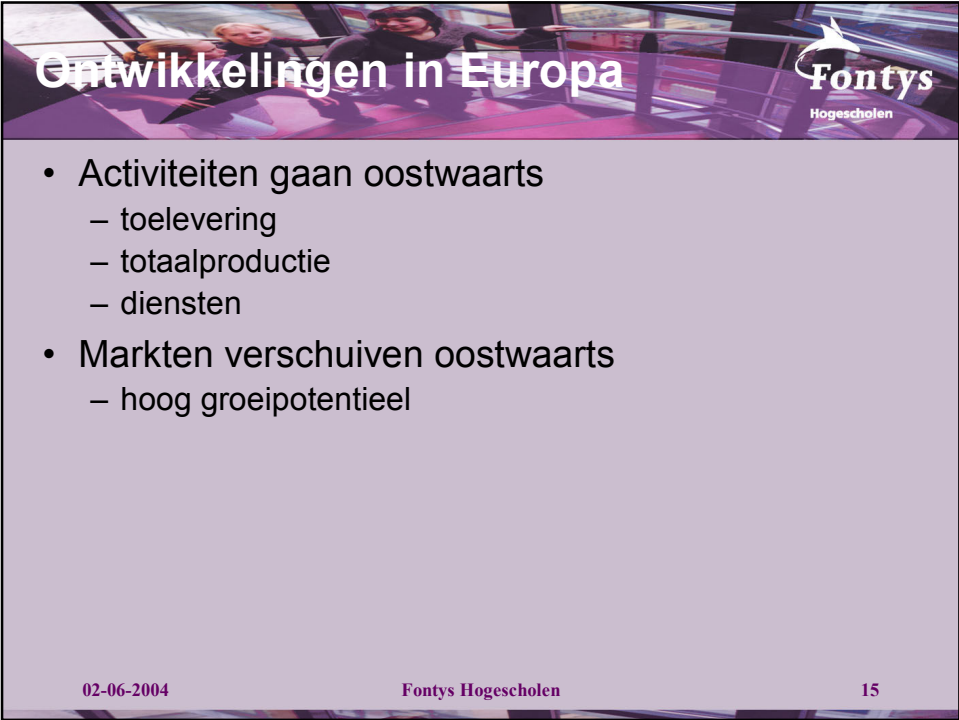
Ontwikkelingen in Europa

- Activiteiten gaan oostwaarts
 - toelevering
 - totaalproductie
 - diensten

02-06-2004

Fontys Hogescholen

14



Ontwikkelingen in Europa

- Activiteiten gaan oostwaarts
 - toelevering
 - totaalproductie
 - diensten
- Markten verschuiven oostwaarts
 - hoog groeipotentieel

02-06-2004

Fontys Hogescholen

15



Ontwikkelingen in Europa

- Activiteiten gaan oostwaarts
 - toelevering
 - totaalproductie
 - diensten
- Markten verschuiven oostwaarts
 - hoog groeipotentieel
- Europese Distributie Centra in midden-europa

02-06-2004

Fontys Hogescholen

16

Ontwikkelingen in Europa



- Activiteiten gaan oostwaarts
 - toelevering
 - totaalproductie
 - diensten
- Markten verschuiven oostwaarts
 - hoog groeipotentieel
- Europese Distributie Centra in midden-europa
- Goederenstromen veranderen
 - west - oost: grondstoffen en bulk
 - oost - west: gedifferentieerde producten

02-06-2004

Fontys Hogescholen

17

Ontwikkelingen in Europa



- Activiteiten gaan oostwaarts
 - toelevering
 - totaalproductie
 - diensten
- Markten verschuiven oostwaarts
 - hoog groeipotentieel
- Europese Distributie Centra in midden-europa
- Goederenstromen veranderen
 - west - oost: grondstoffen en bulk
 - oost - west: gedifferentieerde producten
- Nederland Distributieland ?

02-06-2004

Fontys Hogescholen

18

Nederland Kennisland: SCM op HBO niveau



- Ontwikkelingen
 - specialiserende uitbesteding
 - complexere wereldwijde netwerken
 - coördinatieproblematiek
 - geavanceerde ICT oplossingen

02-06-2004

Fontys Hogescholen

19

Nederland Kennisland: SCM op HBO niveau



- Ontwikkelingen
 - specialiserende uitbesteding
 - complexere wereldwijde netwerken
 - coördinatieproblematiek
 - geavanceerde ICT oplossingen
- Professionalisering van de “logistiek”
 - eerste ronde sinds jaren ‘80
 - gespecialiseerde logistieke dienstverleners
 - beperking tot operationele diensten

02-06-2004

Fontys Hogescholen

20

Nederland Kennisland: SCM op HBO niveau



- Ontwikkelingen
 - specialiserende uitbesteding
 - complexere wereldwijde netwerken
 - coördinatieproblematiek
 - geavanceerde ICT oplossingen
- Professionalisering van de “logistiek”
 - eerste ronde sinds jaren ‘80
 - gespecialiseerde logistieke dienstverleners
 - beperking tot operationele diensten
- Tweede ronde: Netwerk-regie

02-06-2004

Fontys Hogescholen

21

Nederland Kennisland: SCM op HBO niveau



- Besturen van een netwerk is juist een taak die uitbesteding bij een specialist vraagt !
 - overzicht over meerdere netwerken
 - kennis van “best practices” en innovaties
 - optimalisatie en benchmarking
 - sophisticated ICT oplossingen

02-06-2004

Fontys Hogescholen

22

Nederland Kennisland: SCM op HBO niveau



- Besturen van een netwerk is juist een taak die uitbesteding bij een specialist vraagt !
 - overzicht over meerdere netwerken
 - kennis van “best practices” en innovaties
 - optimalisatie en benchmarking
 - sophisticated ICT oplossingen
- SCM op HBO niveau
 - kennis van potentiële problemen
 - ervaring met pragmatische oplossingen
 - inrichtingsvraagstukken

02-06-2004

Fontys Hogescholen

23

Onderwijs en Onderzoek



Vernieuwd onderwijs aan FHBL - Venlo - Eindhoven

- Professionalisering: vakspecialisten op SCM
- Internationalisering: focus op de wereld
- Pragmatisme: project- en probleemgestuurd

02-06-2004

Fontys Hogescholen

24

Onderwijs en Onderzoek



Vernieuwd onderwijs aan FHBL - Venlo - Eindhoven

- Professionalisering: vakspecialisten op SCM
- Internationalisering: focus op de wereld
- Pragmatisme: project- en probleemgestuurd

Nieuw onderzoek van Lectoraat en Kenniskring

- Praktijkgericht, bedrijfsrelevant
- Bundeling van inzicht, kennis en ervaring
- Uitgedragen in onderwijs en bedrijfsleven

02-06-2004

Fontys Hogescholen

25

Onderzoeksgebieden



- Feiten en Scenario's over Ketens en Netwerken
 - Europese Unie, wereldwijd
- Innovaties in logistieke concepten en structuren
 - sourcing, warehousing, integratie, transport
- Prestaties in de keten
 - modelleren, meten, optimaliseren, benchmarken
- State of the art ICT toepassing
 - ERP, APS, WMS, Tr&Tr, RFID, internet,

02-06-2004

Fontys Hogescholen

26