

PROCESBIJLAGE

BEHORENDE BIJ SCRIPTIE

AANBESTEDEN VAN RAW-BESTEKKEN

OP GUNNINGSCRITEIRIUM EMVI

INCLUSIEF STANDDAARDCRITERIA

Verantwoording

Procesbijlage, behorende bij afstudeeronderzoek (course 15/16)

student: **A.M. (Arjen) van Hofwegen**
studentnummer: **428101**



onderwerp:
**'Aanbesteden van een RAW-bestek met gunningscriterium EMVI,
inclusief standaardcriteria'**

status: **Definitief**

datum: **3 september 2013**

Afstudeerproject in het kader van de opleiding HBO Civiele Techniek (in deeltijd)
aan de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN), faculteit Techniek.

Hogeschool van Arnhem en Nijmegen
Ruitenberglaan 26
6826 CC Arnhem

Contactgegevens:

adres: **De Vogelweide 44
7609 AA Almelo**

telefoon privé: **0546 – 53 24 82**

telefoon mobiel: **06 – 22 96 44 04**

telefoon werk: **0546 – 54 11 32**

e-mail: arienvanhofwegen@telfort.nl (privé)
arien.van.hofwegen@yacht.nl (Yacht)
a.vanhofwegen@almelo.nl (werk Almelo)

LinkedIn: nl.linkedin.com/in/arienvanhofwegen/

werkgever: **Yacht BV
(gedetacheerd bij de Gemeente Almelo bij
teamonderdeel Ingenieursbureau)**

functie: **senior werkvoorbereider**

Afstudeerbegeleiding:

Begeleiding HAN: **dhr. ing. R.H. Visscher
dhr. ing. D.E. Mateman**

Bedrijfsbegeleider: **dhr. ing. H.J.M. Scholten (Gemeente Almelo)
dhr. J.W. Ossewaarde (Yacht)**

Alle schema's, grafieken, stroomdiagrammen, grafische presentaties en ook alle
foto's in de scriptie zijn door mij gemaakt.

1. Begeleiding en ondersteuning

1.1. Afstudeerbegeleiders

Namens de Hogeschool zijn twee docenten aangewezen als begeleider van mijn afstudeerproject. Dit zijn:

Afstudeerbegeleider 1

naam: **dh. ing. R.H. Visscher**
functie: **hoofddocent**
telefoon: **026 – 365 82 60 / 06 – 15 87 66 02**
e-mail: r.visscher@han.nl

Afstudeerbegeleider 2

naam: **dh. ing. D.E. Mateman**
functie: **hoofddocent**
telefoon: **026 – 365 83 21**
e-mail: dave.mateman@han.nl

1.1. Bedrijfsbegeleider

De bureau-coördinator van het Ingenieursbureau van de Gemeente Almelo is mijn bedrijfsbegeleider. De bureau-coördinator is eindverantwoordelijk voor het Ingenieursbureau van de Gemeente Almelo. Tevens is hij eindverantwoordelijk voor inkoop van materialen en verlening van opdrachten namens het Ingenieursbureau. Namens het Ingenieursbureau besteedt hij ook (RAW-)bestekken aan.

In mijn onderzoek heeft hij een dubbele rol. Hij is mijn bedrijfsbegeleider maar ook belanghebbende in de uitkomst van mijn onderzoek.

Tot 17 mei 2013 was mijn bedrijfsbegeleider de heer ing. L. Steenwelle. Tijdens het onderzoek is hij echter met vroegpensioen gegaan. Met ingang van 17 mei 2013 heeft de heer ing. H.J.M. Scholten zijn functie en de rol als bedrijfsbegeleider overgenomen. Zijn contactgegevens zijn:

Bedrijfsbegeleider, namens mijn opdrachtgever, de Gemeente Almelo (inhoudelijk betrokken):

naam: **dh. ing. H.J.M. Scholten**
functie: **Bureau-coördinator**
afdeling: **Stadsbeheer - Openbare Ruimte - Ingenieursbureau**
telefoon: **0546 - 54 13 65**
e-mail: h.scholten@almelo.nl

bezoekadres: **Stadhuisplein 1, 7607 EK, Almelo**
postadres: **Postbus 5100, 7600 GC, Almelo**

Aangezien de Gemeente Almelo mijn opdrachtgever is, ik werk bij detacheringsbureau Yacht, heb ik namens Yacht ook een bedrijfsbegeleider aangewezen. Zijn gegevens zijn:

Bedrijfsbegeleider, namens mijn werkgever, Yacht BV (niet inhoudelijk betrokken):

naam: **dh. J.W. Ossewaarde**
functie: **senior Interim Professional**
telefoon: **06 – 22 20 98 26**
e-mail: willem.ossewaarde@yacht.nl

postadres: **Yacht Zwolle
Zuiderzeelaan 17a
8017 JV Zwolle**

De heer Scholten zal bij de afstudeerzitting als bedrijfsbegeleider aanwezig zijn.

2. Notulen besprekingen docenten

Bespreken afstudeervoorstel

Datum: 4 februari 2013, 15:00
Aanwezig: A. van Hofwegen (student)
D. Schaap (HAN)
D. Mateman (HAN)

In dit eerste overleg is het afstudeervoorstel van Arjen besproken. Zijn afstudeeronderzoek gaat over het aanbesteden van RAW-bestekken met gunningscriterium 'Economisch Meest Voordelige Inschrijving' (EMVI). Arjen wil hiervoor standaardcriteria opstellen die betrekking hebben op de Gemeente Almelo. Het voorstel had Arjen eerder al per mail toegezonden. Dhr. Mateman heeft enkele vragen en opmerkingen over dit voorstel. Dhr. Mateman vindt de keuze van het onderwerp goed maar om het alleen toe te passen voor de Gemeente Almelo kan te beperkt zijn. Arjen zal daarom ook overige gemeentes in Twente erbij betrekken. Arjen zal de opmerkingen verwerken in het voorstel en een plan van aanpak schrijven.

Acties:

- Arjen schrijft een plan van aanpak (eerste concept gestuurd op 14 februari 2013 naar D. Mateman)
- De hogeschool wijst een afstudeerbegeleider aan

Eerste bespreking afstudeeronderwerp

Datum: 25 februari 2013, 11:30
Aanwezig: A. van Hofwegen (student)
R. Visscher (HAN)

Dhr. Mateman kon hierbij niet aanwezig zijn. Het lukte niet om op korte termijn een afspraak met beide afstudeerbegeleiders te maken.

In dit overleg is het plan van aanpak voor het onderzoek besproken. Opmerkingen en suggesties op dit plan gaat Arjen verwerken.

Acties:

- Arjen past plan van aanpak aan.
- Arjen start met het feitelijke afstudeeronderzoek.

Bespreking voortgang afstudeerproject

Datum: 19 april, 10:30
Aanwezig: A. van Hofwegen (student)
R. Visscher (HAN)

Bijlage 2, aanmeldingsformulier afstuderen, wordt ingevuld.

Arjen heeft voor deze afspraak een concept van zijn scriptie toegezonden. De algehele voortgang en de conceptversie van de scriptie wordt besproken.

Op dit moment is alles samengevoegd in één scriptie. Dit moet opgesplitst worden in aparte documenten voor studiezaken, hoofdverslag (ca. 50 pagina's) en literatuurstudie (ca. 30 pagina's).

Tussenbeoordeling

Datum: 13 juni 13:30
Aanwezig: A. van Hofwegen (student)
R. Visscher (HAN)
D. Mateman (HAN)

Arjen heeft een week voor deze afspraak een conceptversie van zijn scriptie toegezonden.

De conceptscriptie wordt in het overleg besproken.

Bijlage 4, procesbeoordeling afstudeerproject, wordt ingevuld. De algemene indruk van de afstudeerbegeleiders is positief om tot een voldoende eindresultaat te komen. Opmerking is dat de scriptie nog wel aangevuld dient te worden met eigen analyse, inbreng en kritische blik. De gebruikte persoonsvorm wisselt nog wel eens, soms 'ik', soms niet. Dhr. Mateman vindt het een goed te lezen verhaal, de schrijfstijl is helder.

Bespreking voortgang afstudeerproject

Datum: 26 augustus 2013
Aanwezig: A. van Hofwegen (student)
R. Visscher (HAN)

Arjen heeft op 18 augustus, een week voor deze afspraak, de eindconceptversie van zijn scriptie toegezonden.

Dhr. Visscher heeft een paar opmerkingen op het verslag. Belangrijkste opmerking is dat het hoofdverhaal abrupt eindigt. Een herhaling van de onderzoeksvragen en een kort antwoord daarop maakt het verhaal duidelijker. Arjen gaat hiermee aan de slag en zal dinsdag 3 september 2013 de scriptie definitief inleveren.

Overige acties

13 januari 2013

Eerste voorstel onderwerp afstudeerproject per mail naar Dickjan Schaap gestuurd.

14 februari 2013

Concept plan van aanpak per mail gestuurd naar D. Mateman.

10 maart 2013

Definitief Plan van Aanpak gestuurd per mail. Akkoord definitief Plan van Aanpak D. Mateman, 18 maart 2013.

3. Agenda's en notulen besprekingen bedrijfsbegeleider

Bespreken afstudeervoorstel

Datum: 30 januari 2013
Aanwezig: A. van Hofwegen (student, werknemer)
L. Steenwelle (Gemeente Almelo, bureaucoördinator)
E. Meutstege (Gemeente Almelo, adviseur inkoop)

Locatie: Stadhuis Almelo

Mijn voorstel voor een afstudeeropdracht is besproken met de coördinator van het Ingenieursbureau en de adviseur inkoop van de Gemeente Almelo. Beide vinden het een goed plan. Ze zijn van mening dat het resultaat zeer bruikbaar is voor de Gemeente Almelo. De bureaucoördinator geeft toestemming om dit onderzoek uit te voeren.

Bespreken afstudeervoorstel

Datum: 5 februari 2013
Aanwezig: A. van Hofwegen (student, werknemer)
L. Steenwelle (Gemeente Almelo, bureaucoördinator)
H. Rijper (Gemeente Almelo, teamleider)

Locatie: Stadhuis Almelo

Mijn voorstel heb ik (nogmaals) besproken met mijn bureaucoördinator en mijn teamleider. Het voorstel van Arjen is om ook aannemers te interviewen, ca. 3 st. Voor de gemeentes adviseren zijn om alleen de grote gemeentes, Hengelo en Enschede, te interviewen. Afstudeerplan akkoord. Dhr. Rijper geeft toestemming dat Arjen, omdat de Gemeente Almelo ook belang bij het onderzoek heeft, ook in de tijd van de Gemeente Almelo aan het onderzoek mag werken. Deze tijd is wel bedoeld om interviews, die onder werktijd plaats moeten vinden, te houden. Uitwerking dient in eigen tijd plaats te vinden.

Na dit besprekingen zijn er met name korte contactmoment geweest met de bedrijfsbegeleider om de voortgang te bespreken. Omdat opmerkingen meteen, waar nodig, verwerkt zijn in het onderzoek zijn hier geen gespreksverslagen van gemaakt.

Vanaf 17 mei 2013 is de heer H. Scholten de nieuwe bureaucoördinator en mijn bedrijfsbegeleider.

Bespreken afstudeeronderzoek

Datum: 21 mei 2013
Aanwezige: A. van Hofwegen (student, werknemer)
H. Scholten (Gemeente Almelo, bureaucoördinator)
Locatie: Stadhuis Almelo

De heer Scholten is sinds 17 mei 2013 mijn nieuwe bedrijfsbegeleider. Het belangrijkste doel van dit overleg is om hem bij te praten over mijn afstudeeronderzoek en zijn rol als afstudeerbegeleider.

Na dit bespreking zijn er met name korte contactmoment geweest met de bedrijfsbegeleider om de voortgang te bespreken. Omdat opmerkingen meteen, waar nodig, verwerkt zijn in het onderzoek zijn hier geen gespreksverslagen van gemaakt.

Overige acties

16 januari 2013

Eerste voorstel afstudeeropdracht gestuurd naar bureaucoördinator van het Ingenieursbureau (L.H. Steenwelle) en teamleider (H. Rijper) van de Gemeente Almelo.

4. Kennisverrijking

Om mijn kennis over de Aanbestedingswet 2012 en het aanbesteden op EMVI te vergroten heb ik een aantal bijeenkomsten bezocht. Doel van deze bijeenkomsten was het vergroten van mijn basiskennis maar ook om de informatie weer te gebruiken in mijn onderzoek.

Nieuwe aanbestedingswet

organisatie: **platform inkoop Gemeente Almelo**
doelgroep: **ambtenaren van de Gemeente Almelo die te maken hebben met inkoop**
datum: **14 maart 2013**
locatie: **stadhuis Almelo**
duur: **1 uur**
spreker: **adviseur inkoop Gemeente Almelo**
onderwerp: **uitleg van de gevolgen van de nieuwe aanbestedingswet voor de inkoop van leveringen, diensten en werken door de Gemeente Almelo**

Groen en Aanbesteden op EMVI

organisatie: **BTL BV**
doelgroep: **ambtenaren met vakgebied groen in de regio Twente**
datum: **14 maart 2013**
locatie: **stadhuis Almelo**
duur: **1 dagdeel**
sprekers: **BTL**
onderwerp:
- **aanbesteden van cultuurtechnische RAW-bestekken op EMVI;**
- **overige groenontwikkelingen**

Workshop aanbestedingswet

organisatie: **Yacht, kantoor Zwolle**
doelgroep: **medewerkers Yacht (met name Bouw en Civiel)**
datum: **27 maart 2013**
locatie: **Yacht kantoor Zwolle**
duur: **avond**
sprekers: **D. van Heteren, A.M. van Hofwegen**
onderwerp:

De nieuwe aanbestedingswet. Zelf heb ik een presentatie gegeven over het toepassen van EMVI in een aanbestedingswet met de nadruk op het aanbesteden van RAW-bestekken op EMVI.

Cursus CROW Gunnen op Waarde

organisatie: **CROW**
doelgroep: **medewerkers van aanbestedende diensten**
datum: **28 maart 2013**
locatie: **Ede**
duur: **hele dag**
sprekers: **medewerkers CROW**
onderwerp:

Cursusdag over het aanbesteden op EMVI en het toepassen van de methode Gunnen op Waarde (volgens CROW publicatie 253).

Training nieuwe aanbestedingswet

organisatie: **Yacht academy (opleidingsinstituut Yacht)**
i.s.m. Berghauser Pont Academy
doelgroep: **Yacht IP Legal, Bouw, Civiel en Ordening en L&P**
datum: **8 april 2013**
locatie: **Yacht kantoor Zwolle**
duur: **één middag en avond**
spreker: **mr. M.J. van der Horst**
onderwerp: **uitleg over de nieuwe aanbestedingswet**

Ronde tafelbijeenkomst Yacht

organisatie: **Yacht, D. van Heteren en A.M. van Hofwegen**
doelgroep: **opdrachtgevers (twentse overheid)**
datum: **29 mei 2013**
locatie: **Yacht kantoor Hengelo**
duur: **één dagdeel**
sprekers: **D. van Heteren, A.M. van Hofwegen**
onderwerp:

De nieuwe aanbestedingswet. Zelf heb ik een presentatie gegeven over het toepassen van EMVI in een aanbestedingswet met de nadruk op het aanbesteden van RAW-bestekken op EMVI.

Bijeenkomst INT

organisatie: **Ingenieursnetwerk Twente**
(samenwerkende afdelingen Stadsingenieurs in netwerkstad Twente)
doelgroep: **medewerkers Ingenieursbureaus Netwerkstad gemeentes**
datum: **30 mei 2013**
locatie: **Borne**
duur: **één dagdeel**
sprekers: **J. Rikkerink (adviseur aanbesteding Gemeente Enschede)**
onderwerp: **Ervaringen met aanbesteden op EMVI.**

5. Tijdsplanning

Bij de start van het onderzoek heb ik een planning opgesteld. Deze planning vindt u in bijlage 1.

Om het afsluiten van het onderzoek goed te laten verlopen heb ik eind juni een nieuwe planning gemaakt met daarin de acties die gedaan moeten worden voor het afronden van de scriptie. Deze planning vindt u in bijlage 2.

6. Urenverantwoording

Aan het afstudeeronderzoek heb ik ca. 860 uur gewerkt.

Het afstudeerproces is begin februari 2013 gestart. Afronding vindt plaats eind augustus. Totale duur ca. 30 weken. Van de 30 weken ben ik 2 weken op vakantie geweest. Het totaal aantal studieweken komt uit op 28 weken.

De uren die ik in december 2012 en januari 2013 heb besteed aan het zoek naar een afstudeeronderwerp en om dit uit te werken in een voorstel heb ik niet meegerekend.

Een overzicht van de bestede aan dit afstudeerproject uren vindt u in de volgende tabellen:

Reguliere tijdsbesteding per week

Dag	aantal weken	studieuren	totaal
Elke zondag	28	6	168
Elke maandagavond	28	3	84
Elke dinsdagavond	28	2	56
Elke donderdagavond	28	3	84
Aantal keer op vrijdagavond	10	3	30
Elke zondagavond	28	2	56
Uren op het werk	26	2	52
Goede Vrijdag			4
2e paadag			6
Hemelvaartsdag			3
2e pinksterdag			4
Totaal reguliere tijdsbesteding			547

Extra dagen vrij genomen van het werk

Dag	Studieuren
donderdag 7 februari 2013	8
donderdag 14 februari 2013	8
maandag 25 februari 2013	8
donderdag 28 februari 2013	4
donderdag 7 maart 2013	8
vrijdag 15 maart 2013	8
vrijdag 22 maart 2013	8
vrijdag 5 april 2013	8
donderdag 11 april 2013	8
donderdag 18 april 2013	3
vrijdag 26 april 2013	8
maandag 29 april 2013	8
vrijdag 10 mei 2013	8
maandag 13 mei 2013	6
vrijdag 15 februari 2013	8
vrijdag 24 mei 2013	8
vrijdag 31 mei 2013	8
donderdag 6 juni 2013	8
donderdag 13 juni 2013	4
vrijdag 14 juni 2013	8
donderdag 20 juni 2013	4
vrijdag 21 juni 2013	8
dinsdag 2 juli 2013	8
woensdag 3 juli 2013	8
donderdag 4 juli 2013	8
vrijdag 5 juli 2013	8
maandag 8 juli 2013	8
vrijdag 12 juli 2013	8
woensdag 17 juli 2013	8
maandag 22 juli 2013	8
dinsdag 23 juli 2013	8
donderdag 25 juli 2013	8
vrijdag 26 juli 2013	4
vrijdag 16 augustus 2013	8
dinsdag 20 augustus 2013	2
donderdag 22 augustus 2013	3

vrijdag 30 augustus 2013	8
Totaal uren besteed aan studie i.p.v. werk	262

Bezochte bijeenkomsten onder werktijd

Datum	Bijeenkomst	Uren
14-2-2013	Bijeenkomst Aanbestedingswet	2
14-2-2013	Bijeenkomst EMVI en Groen	3
26-2-2013	Interview Gemeente Enschede	2
27-2-2013	Presentatie Yacht	2
28-2-2013	cursus Gunnen op waarde	7
8-4-2013	Workshop Aanbestedingswet	3
29-5-2013	Klantbijeenkomst Yacht	2
30-5-2013	Medewerkersbijeenkomst EMVI	4
27-6-2013	Gesprek CROW	2
Totaal uren		27

Totaal aantal uren: 863.

Een overzicht van het aantal uren dat ik gewerkt heb aan een bepaald onderdeel is niet te geven aangezien ik aan veel onderdelen tegelijk gewerkt heb.

Het werken aan het afstudeerproject heb ik gedaan naast mijn volledige baan (40-urige werkweek) en mijn gezin met twee kinderen (2 en 4 jaar).

7. Projectsamenvatting

Onderwerp: **Aanbesteden van een RAW-bestek met gunningscriterium EMVI, inclusief standaardcriteria**

Algemene onderzoeksvraag

Hoe kan een regulier (gemeentelijke) civieltechnische werk, op basis van een RAW-bestek, met gunningscriterium 'economisch meest voordelige inschrijving' (EMVI) aanbesteed worden? Welke EMVI-criteria zijn toepasbaar? Welke wegingsmethode kan het beste gebruikt worden? Wat is de beste waarde-prijsverhouding? Hoe kan een gemeente dit doen? Is het mogelijk om standaard EMVI-criteria toe te passen en welke criteria zijn dat?

Samenvatting onderzoek

Per 1 april 2013 is de Aanbestedingswet 2012 in werking getreden. In artikel 2.114 van deze Aanbestedingswet is voorgeschreven dat de aanbestedende dienst gunt op basis van de 'economisch meest voordelige inschrijving' (EMVI). Veel opdrachtgevers besteden hun werken aan met een RAW-bestek. Het gunningscriterium hierbij is over het algemeen de 'laagste prijs'. Hoe kan een gemeente dit RAW-bestek aanbesteden met gunningscriterium EMVI? Mijn onderzoek is specifiek gericht op de Gemeente Almelo en op de gemeentes in een samenwerkingsverband met andere Twentse gemeentes, 'netwerkstad Twente' maar is ook bruikbaar voor alle andere aanbestedende diensten.

Het aanbesteden van RAW-bestekken met gunningscriterium EMVI is goed mogelijk. De door mij geïnterviewde aannemers vinden het een goede manier van werken om meerwaarde te leveren. Bij EMVI-criteria bij RAW-bestekken moet vooral gedacht worden aan criteria die te maken hebben met het uitvoeringsproces en minder met de constructie. Het ontwerp is immers al door de opdrachtgever gemaakt en beschreven in het RAW-bestek. In het RAW-bestek staat al exact omschreven wat, hoe en met welke materialen een aannemer iets moet maken. Bij EMVI-criteria bij RAW-bestekken moet vooral gedacht worden aan criteria zoals kortere uitvoeringsduur, duurzaamheid en, wat veel toegepast wordt, omgevingsmanagement. Bij bepaalde projecten kan een hogere kwaliteit ook een EMVI-criterium zijn. EMVI-criteria gelden niet alleen voor de civiele techniek maar als in een bestek ook groen of cultuurtechnische onderdelen zitten kunnen EMVI-criteria ook daarop van toepassing zijn.

Voor het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving in een aanbesteding zijn er verschillende methodes. Een aantal methodes zijn goed bruikbaar maar een aantal methodes zeker niet. Voor het aanbesteden van RAW-bestekken adviseer ik de wegingsmethode 'Ginnen op waarde', ontwikkeld door onder andere het CROW. Bij deze methode zijn nog wel een aantal varianten mogelijk.

Naast de wegingsmethode is ook de prijs-kwaliteitverhouding van belang. Kwaliteit bij bestekken met gunningscriterium EMVI wordt ook wel waarde genoemd. Bij RAW-bestekken wordt ook wel 'meerwaarde' bedoeld. De verhouding waarde-prijs is niet door de wetgever bepaald. Algemeen advies is een waarde-prijsverhouding tussen de 40%-60% en 60%-40%. Belangrijk is dat het gewicht voor waarde niet te laag is. Het aspect waarde moet wel invloed hebben op de aanbesteding anders kan beter op gunningscriterium 'laagste prijs' gegund worden.

Gemeentes besteden veel verschillende projecten aan. Deze verschillende projecten zijn terug te herleiden naar een aantal type projecten. Namelijk 'bouwrijp maken', 'onderhoud weg', 'reconstructie weg', 'reconstructie weg en riool' en 'herinrichting terrein, gebied of plein'. Voor deze wegtypes heb ik standaard EMVI-criteria opgesteld met de bijbehorende wegingsfactor. Deze standaard criteria moeten vooral gezien worden als een handvat om eenvoudig EMVI-criteria te bepalen. EMVI-criteria blijven maatwerk voor elk project.

In het onderzoek zijn veel adviezen gegeven en aandachtspunten benoemd voor een succesvolle aanbesteding van RAW-bestekken met gunningscriterium 'economisch meest voordelige inschrijving'. Ook staat in het onderzoek een stroomdiagram om de besteksschrijver te helpen in het proces.

Kortom: Het afstudeeronderzoek is een complete leidraad voor het aanbesteden van RAW-bestekken met gunningscriterium EMVI voor reguliere gemeentelijke werken. Bedoeld voor gemeentes in het algemeen, gericht op steden in netwerkstad Twente en de Gemeente Almelo in het bijzonder.

8. Reflectie

Eind 2012 hoorde ik dat er een nieuwe aanbestedingswet zou komen waarin staat dat het verplicht was om voortaan op gunningscriterium 'economisch meest voordelige inschrijving' aan te besteden. Ik vroeg mezelf af: Hoe kan ik als bestekschrijver/kunnen wij als Ingenieursbureau¹ dit gunningscriterium toepassen in combinatie met RAW-bestekken? RAW en EMVI kan dat? En als dat kan hoe dan? In een RAW-bestek is immers alles al exact vastgelegd, waar kan een aannemer nou zijn meerwaarde in aantonen? Ik wist het niet. Deze vraag was de basis van dit afstudeeronderzoek. Na het afronden van het onderzoek ben ik ervan overtuigd dat het kan, RAW en EMVI, ook weet ik nu waarin een aannemer zijn meerwaarde kan en wil aantonen.

Tijdens het onderzoek heb ik veel civieltechnici gesproken, zowel medewerkers van de Gemeente Almelo als ook van anderen. Bij bijna iedereen leefde de vragen die ik mezelf had afgevraagd. Regelmatig had ik hierdoor de bevestiging dat ik een goed onderwerp uitgekozen heb om op af te studeren. Er is veel behoefte aan antwoorden. In de scriptie geef ik deze antwoorden. Ik ben hierdoor nog steeds van mening dat dit onderwerp voor een goed afstudeeronderwerp is, het is een onderzoek waar behoefte aan is. De keuze voor het onderwerp is goed.

Voordat ik het plan van aanpak geschreven heb, heb ik eerst een kort projectvoorstel geschreven. Met dit voorstel was het eenvoudig om mijn zowel mijn afstudeerbedrijf als ook de HAN mijn afstudeerproject duidelijk te maken. Ik raad iedereen aan om dit te doen. Het afstudeervoorstel heb ik vervolgens uitgewerkt naar een plan van aanpak. Dit was hierdoor niet zoveel werk meer.

In het onderzoek heb ik een aantal mensen geïnterviewd. Een aantal mensen, buiten de Gemeente Almelo, heb ik per mail benaderd. Hier werd soms slecht op gereageerd. Iedereen is druk met zijn eigen werkzaamheden. Een vraag voor een interview, waar ze zelf niet direct het behoefte aan hebben, wordt snel vergeten. Ik heb hiervan geleerd dat het beter is om mensen telefonisch te benaderen voor een interview. Ook duurde het vaak één tot drie weken tussen het moment van

afspreken en het interview. Leerpunt is om op tijd een afspraak te maken voor een interview om te voorkomen dat het onderzoek vertraging oplevert. Ik ben positief verrast dat iedereen wilde meewerken aan een gesprek. Tijdens de interviews heb ik aantekeningen gemaakt. Deze heb ik zo snel mogelijk uitgewerkt tot een verslag. Dit was verstandig want je vergeet snel wat er allemaal gezegd is tijdens een gesprek. Mijn streven was om de interviews maximaal een uur te laten duren. In de praktijk duurde een gesprek vaak 1½ tot soms wel 2 uur. De geïnterviewden vonden dit nooit een probleem. Leerpunt: Voor een interview moet voldoende tijd ingepland worden, een uur is voor een goed gesprek vaak te kort.

In eerste instantie was het de bedoeling om in juni 2013 de scriptie in te leveren. Ik wist bij de start van het afstudeeronderzoek, februari 2013, dat dit een bijzonder krappe periode is. Eigenlijk wist ik wel dat deze periode te kort was maar ik wilde toch proberen om dit te halen. Door dit doel ben ik wel met volle kracht aan de slag gegaan met het onderzoek om er toch naar te streven om de scriptie in juni klaar te hebben. Juni is niet gelukt maar september wel. Wijze raad: Door de projectperiode kort te plannen wordt er meteen met volle kracht aan gewerkt. De projectperiode kan daarna (meestal) nog wel verlengd worden. Maar wat ondertussen gedaan is aan het project is gedaan. Het was goed om bij de start van het onderzoek het ambitieniveau hoog in te zetten.

Het overleg tussen mij en de bedrijfsbegeleider is goed verlopen. Jammer is dat de eerste bedrijfsbegeleider plotseling met vervroegd pensioen ging. Met beide bedrijfsbegeleiders heb ik regelmatig overleg gehad en de tussenstand van mijn onderzoek besproken. Dit ging heel goed.

Ik heb mij flink verdiept in de materie van aanbesteden. Ik heb afgelopen periode dan ook veel geleerd over aanbesteden op gunningscriterium EMVI.

Afstuderen kost ontzettend veel tijd. Ik heb veel dingen tijdelijk aan de kant moet zetten om me te kunnen richten op het afstuderen. Over het algemeen ben ik zeer tevreden over hoe het proces verlopen is en hoe ik het aangepakt heb. Over de scriptie ben ik tevreden. Ik vind dat het een goede en, ook voor andere, een bruikbare leidraad geworden is voor het aanbesteden van RAW-bestekken op gunningscriterium EMVI.

¹ Ingenieursbureau van de Gemeente Almelo

Bijlage 1

PLANNING AFSTUDEERPROJECT ARJEN VAN HOFWEGEN
'aanbesteden van RAW-bestekken op EMVI'
Planning behoren bij Plan van Aanpak
10-3-2013

	weeknummer:	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
	datum van:	14-1	21-1	28-1	4-2	11-2	18-2	25-2	4-3	11-3	18-3	25-3	1-4	8-4	15-4	22-4	29-4	6-5	13-5	20-5	27-5	3-6	10-6	17-6	24-6	1-7	8-7	15-7	22-7	29-7	5-8	12-8
	tot:	20-1	27-1	3-2	10-2	17-2	24-2	3-3	10-3	17-3	24-3	31-3	7-4	14-4	21-4	28-4	5-5	12-5	19-5	26-5	2-6	9-6	16-6	23-6	30-6	7-7	14-7	21-7	28-7	4-8	11-8	18-8
	voortgang:	X	X	X	X	X	X	X																								
onderdeel	datum																															
Opstellen plan afstudeeronderwerp																																
Beoordeling en goedkeuring afstudeeronderwerp gemeente Almelo																																
Beoordeling en goedkeuring onderwerp Hogeschool																																
Opstellen plan van aanpak																																
Beoordelen PvA Hogeschool en gemeente Almelo																																
Plan van Aanpak Definitief	15-3-2013																															
1. Literatuurstudie																																
2. Interviews experts gemeente Almelo																																
3. Interviews gemeentes netwerkstadverband																																
4. Interviews aannemers																																
6. Gesprekken met deskundigen aanbesteden op EMVI																																
Cursus CROW 'Gunnen op Waarde'	28-3-2013																															
Keuze maken EMVI-methode																																
Opstellen criteria																																
Bepalen beoordelingsmethode en scoringstabel																																
Criteria in conceptfase klaar	21-4-2013																															
Resultaat voorleggen aan deskundigen																																
7. Fictieve aanbesteding																																
8. Toetsen definitieve criteria	26-5-2013																															
Project, proces en resultaten verwerken in scriptie	continue																															
Inleveren definitief rapport	4 juni																															
Vorbereiden presentatie																																
Afstudeerpresentatie	17 - 26 juni																															
zomervakantie																																

Bijlage 2

Arjen van Hofwegen
juni 2013

Arjen van Hofwegen
juni 2013

[illegible]